JOINX

COMUNICATO STAMPA

MILANO · 19 NOVEMBRE 2026

Nasce JoinX, l'AI che fa crescere l'intelligenza delle imprese

Il Gruppo Join Business, partecipato da Oakley Capital, lancia una nuova società specializzata in intelligenza artificiale, dati e trasformazione dei processi aziendali

Al centro della proposta due elementi distintivi: la «Compounding Intelligence», che trasforma ogni progetto in un patrimonio di dati, competenze e capacità destinato a crescere nel tempo e l'AI verticale di dominio, che unisce tecnologie avanzate e conoscenza dei settori industriali. Al lancio anche «AI Side by Side», giornate di affiancamento ai vertici di dieci imprese candidate, ad investimento JoinX.

Milano, 19 novembre 2026. Il mercato italiano dell'intelligenza artificiale, secondo l'Osservatorio Artificial Intelligence del Politecnico di Milano, ha raggiunto **1,8 miliardi di euro nel 2025, in crescita del 50%** rispetto all'anno precedente. Secondo Istat, nello stesso anno è raddoppiata la quota di imprese con almeno 10 addetti che utilizzano tecnologie di IA: dall'8,2% del 2024 al 16,4%. Tra le grandi imprese la percentuale sale al 53,1%, ma l'83,6% delle aziende non adotta ancora alcuna tecnologia di IA. La crescita dell'adozione, però, non risolve la sfida di realizzare applicazioni concretamente a valore aggiunto e scalabili: Gartner prevede che oltre il 40% dei progetti di IA agentica sarà cancellato entro la fine del 2027, a causa di insufficiente controllo su costi e rischi, e valore di business realizzato. **Un quadro che segnala una diffusione di queste tecnologie in forte crescita, seppure non ancora indirizzata in modo efficace per la maggioranza delle imprese.**

È in questo scenario che si inserisce **JoinX**, la nuova società del **Gruppo Join Business**, partecipato dal fondo internazionale **Oakley Capital**, che punta su due elementi distintivi: **la Compounding Intelligence**, un modello nel quale ogni progetto di intelligenza artificiale contribuisce ad accrescere nel tempo il patrimonio di conoscenze e capacità operative dell'impresa, e **l'AI verticale di dominio**, che combina tecnologie avanzate e la conoscenza approfondita dei processi aziendali maturata nel gruppo per **ripensare i processi** in chiave AI e sviluppare soluzioni adatte alle esigenze dei diversi settori economici. L'approccio di JoinX punta a superare la frammentazione dei progetti di AI, spesso limitati a singole sperimentazioni.

Ogni applicazione è progettata per produrre non soltanto un risultato immediato, ma anche dati strutturati, conoscenze e competenze riutilizzabili nei progetti successivi. **Un processo cumulativo che permette all'intelligenza aziendale di rafforzarsi nel tempo**, anziché disperdersi in iniziative scollegate. «Stiamo entrando in un'epoca in cui tutte le aziende potranno accedere a un'intelligenza artificiale straordinariamente potente. Ma questo non significa che diventeranno tutte ugualmente intelligenti», commenta **Claudio Bedino, nel Founding Team di JoinX come Chief Strategy & Growth Officer**. «Non basta acquistare più tecnologia: la differenza la farà chi riuscirà a ripensare il proprio modo di lavorare. I dati, le decisioni, le regole e l'esperienza delle persone rappresentano un patrimonio che nessun modello può replicare dall'esterno. La nostra ambizione è trasformare questo patrimonio in una capacità operativa che cresce e migliora nel tempo».

01 AI verticale di dominio e Company Brain: tecnologia e conoscenza dei settori

L'approccio di JoinX parte da una conoscenza approfondita dei processi aziendali, delle organizzazioni e dei sistemi tecnologici esistenti, compresi quelli più datati e complessi da integrare. Una competenza maturata dal Gruppo Join Business in numerosi settori, in particolare nel mondo bancario, assicurativo e dei pagamenti, ma anche nelle telco, energia e utility, industria, beni di consumo e private equity.

L'obiettivo è sviluppare un'intelligenza artificiale capace di adattarsi alle specificità delle imprese, integrandosi con le infrastrutture già operative e valorizzando il patrimonio di dati e conoscenze di ciascuna organizzazione. Per accompagnare le imprese lungo l'intero percorso di trasformazione, JoinX adotta un modello operativo basato su team snelli che mettono insieme **business, ingegneria dati e AI** e che usano già l'AI nel loro modo di lavorare, figure di **"forward deployed engineers"** che lavorano a stretto contatto con i team dei clienti, direttamente sui processi e sui sistemi aziendali.

Il lavoro parte dall'analisi delle esigenze e dalla strutturazione dei dati, spesso distribuiti tra piattaforme e applicazioni differenti, per arrivare allo sviluppo di soluzioni ed alla trasformazione dei processi con l'AI integrata e adottata dalle persone. Il lavoro si chiude quando il **processo è trasformato e l'AI è davvero usata**, non quando il PoC funziona.

L'approccio è **indipendente** dai singoli modelli e fornitori tecnologici (*model agnostic*) e punta a mantenere dati, conoscenze e capacità di governo delle soluzioni sotto il controllo delle imprese. Particolare attenzione viene dedicata alla sicurezza, alla protezione delle informazioni e ai requisiti normativi, anche alla luce dell'AI Act europeo. In questa prospettiva si inserisce il principio della ***sovereign AI***, intesa come capacità delle organizzazioni di conservare il controllo sulle proprie risorse informative e sulle scelte tecnologiche. La prospettiva è quella di costruire progressivamente il **Company Brain**, un patrimonio organizzato di conoscenze aziendali, accessibile alle persone e ai sistemi di AI e capace di conservare e valorizzare quanto appreso anche con l'evoluzione delle tecnologie.

02 AI Side by Side, accanto ai vertici aziendali

In occasione del lancio, JoinX presenta anche **AI Side by Side**, un'iniziativa **sostenuta direttamente dalla società** e rivolta ai vertici delle imprese. Dieci aziende selezionate potranno ospitare per alcune giornate di lavoro un professionista senior di JoinX, che affiancherà C-level ed Executive nell'analisi dei processi e nell'individuazione delle opportunità concrete offerte dall'intelligenza artificiale.

Non si tratta di dimostrazioni tecnologiche o presentazioni commerciali, ma di un confronto operativo sulle esigenze dell'impresa. Al termine dell'affiancamento, ogni azienda riceverà una prima **mappa delle priorità**, con due o tre possibili applicazioni dell'AI, le condizioni necessarie per realizzarle e le eventuali aree nelle quali non è ancora opportuno investire. L'iniziativa è riservata a dieci aziende che si candideranno attraverso il sito **www.joinx.it**, senza alcun impegno commerciale.

03 Una nuova società, le competenze di un gruppo consolidato

JoinX nasce dall'evoluzione di Start&Go Innovative Solutions, realtà tecnologica del Gruppo Join Business, e mette a sistema competenze di consulenza strategica, ingegneria software, intelligenza artificiale e gestione dei dati. Alle spalle della nuova società c'è un gruppo che, in tredici anni di attività, ha realizzato oltre 500 progetti, conta oggi circa 200 dipendenti e dispone di sei sedi operative in Italia, a Milano, Roma, Siena, Bologna, Parma e Verona. Una struttura che consente a JoinX di affiancare alle competenze tecnologiche specialistiche una conoscenza consolidata dei processi e delle esigenze organizzative delle imprese.

«Con JoinX vogliamo accelerare ulteriormente il percorso di crescita del Gruppo, aumentando il focus sulla trasformazione Data & AI, tema fondamentale nei prossimi anni per tutti i player dei settori in cui operiamo», dichiara **Giovanni Brandani,** nel Founding Team e **CEO di Join Business**. «Le aziende non cercano soltanto nuove tecnologie. Cercano partner capaci di comprendere il loro business, accompagnare il cambiamento e tradurre l'innovazione in risultati concreti. JoinX nasce proprio per unire la nostra esperienza nei processi e nella trasformazione delle organizzazioni con competenze tecnologiche specialistiche e un modello orientato al valore nel tempo».

L'operazione si inserisce nel percorso di sviluppo del Gruppo Join Business, fondato nel 2013 e partecipato dal 2025 da **Oakley Capital**, con l'obiettivo di rafforzare la propria presenza nei servizi ad alto valore aggiunto, in particolare nei settori Data, AI e Technology.

PROFILI

JoinX

JoinX è la società del Gruppo Join Business specializzata in Data & AI Transformation. Unisce competenze di strategia, dati, ingegneria e governance per accompagnare le organizzazioni dall'identificazione delle opportunità alla realizzazione di soluzioni AI nei processi aziendali. Il suo modello, Compounding Intelligence, punta a trasformare ogni progetto in conoscenze e capacità operative riutilizzabili, che si rafforzano nel tempo.

Join Business

Fondata nel 2013 da Giovanni Brandani e Leonardo Fenizi, Join Business è una società italiana di consulenza manageriale e tecnologica, specializzata in particolare nei servizi finanziari. Il Gruppo opera nella trasformazione strategica, organizzativa e tecnologica delle imprese, anche attraverso società specializzate. Dal 2025 è partecipato da Oakley Capital.

CONTATTI STAMPA

UFFICIO STAMPA

Blum. Business as a medium
Enrico Albertini
enrico.albertini@blum.vision
347 4704995

JOINX

Claudio Bedino
claudio.bedino@joinx.it